



Ministerul Afacerilor Interne al Republicii Moldova
Academia „Ștefan cel Mare”



PLANUL DE ACTIVITATE
AL ACADEMIEI „ȘTEFAN CEL MARE” A MAI,
PENTRU ANUL 2025

**Discutat și aprobat în ședința
Senatului Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI,
Proces-verbal nr. 7 din 28.02.2025**

APROB
Președinte al Senatului Academiei
„Ștefan cel Mare” a MAI,
comisar-șef

Dinu OSTAVCIUC



CHIȘINĂU, 2025

Viziunea: Viziunea de dezvoltare strategică a comunității academice până în anul 2030 fiind de:

- 1) Îmbunătățire a calității studiilor și a formării inițiale, continue și manageriale prin modernizarea conținuturilor disciplinelor predate, aplicarea metodelor moderne, implementarea programelor noi de studii și eficientizarea procesului de învățământ;
 - 2) Armonizare a tuturor programelor de studii cu standardele naționale și internaționale prin evaluări și certificări externe;
 - 3) Atragere a de noi studenți și sporirea rezultatelor academice;
 - 4) Îmbunătățire a nivelului de calificare al personalului profesoral-didactic prin sporirea mobilității internaționale, consolidarea proceselor eficiente studiilor de doctorat și orientarea la criteriile internaționale de calitate pentru știință și studii;
 - 5) Dezvoltare a sistemului de management al calității;
 - 6) Sporire a calității managementului activității de cercetare științifică;
 - 7) Valorificare a și diseminarea rezultatelor cercetării științifice;
 - 8) Atragere, recrutare și menținere a unui personal profesoral-didactic de înaltă calificare;
 - 9) Corelare a dezvoltării studiilor cu cererea de pe piața muncii din sistemul afacerilor interne;
 - 10) Armonizare a cursurilor de instruire specializate ale tuturor furnizorilor de instruire din cadrul MAI în cadrul sistemului Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI;
 - 11) Îmbunătățire a sistemului de asistență financiară și non-financiară pentru studenți;
 - 12) Sporire a oportunităților de mobilitate internațională a studenților/ cadrelor didactice către și de la Academia „Ștefan cel Mare” a MAI;
 - 13) Aplicare a modelării proceselor de bază în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI;
 - 14) Modernizare a bazei tehnico-materiale pentru asigurarea procesului de studii; condițiilor de muncă pentru angajați; bazei tehnico-materiale pentru laboratoare;
 - 15) Asigurare a regimului de pază a teritoriului Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI;
- Încurajare a cadrelor științifice universitare în vederea îmbunătățirii nivelului de calificare.

Misiunea: Academia „Ștefan cel Mare” a MAI este o instituție publică de învățământ superior acreditată internațional, cu statut de persoană juridică de drept public, parte integrantă a sistemului de educație din Republica Moldova, aflată în subordinea Ministerului Afacerilor Interne, care aplică politicile și strategiile MAI în domeniul resurselor umane, prevederile strategiilor, concepțiilor și reglementărilor privind formarea profesională a personalului MAI, precum și ale actelor normative referitoare la formarea personalului; respectă prioritățile MAI în domeniul formării personalului; asigură realizarea necesităților de formare a personalului, transmise Academiei de către MAI și alți beneficiari și realizează competențele profesionale și atitudinal-comportamentale prevăzute în profilul profesional stabilite/transmise Academiei de către MAI/subdiviziunile beneficiare.

Indicatori de performanță instituțională

Domeniu	Denumire indicator	Valoare de referință 2024	Valoare țintă (dec. 2025)
Performanță și eficiență	1. Gradul de satisfacție și motivare a personalului din cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI (NPS)	80%	90%
	2. Gradul de înregistrare a persoanelor instruite	6 268	+2%
	3. Rata articolelor științifice elaborate și publicate	481	+2%
	4. Rata persoanelor participante la foruri științifice	726	+3%
Politici publice	5. Rata de implementare a Planului Național de Acțiuni pentru Aderarea Republicii Moldova la Uniunea Europeană pentru anii 2024-2027 (PNAA)	70%	+10%
	6. Rata de implementare a Planului de acțiuni al Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI	20%	80%
	7. Gradul de estimare a costurilor de implementare a măsurilor de politici din documentele de planificare	15%	80%
	8. Rata de acceptare a propunerilor și obiecțiilor înaintate în proces de consultare publică din partea reprezentanților societății civile	10%	50%
Management instituțional	9. Gradul de valorificare a bugetului anual aprobat Academiei „Ștefan cel Mare”	cc 90%	cc 95%
	10. Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru proiecte de investiții capitale, %	cc 89%	cc 95%

	11. Gradul de conformare a paginilor web oficiale ale autorității/ instituției publice și a profilurilor de socializare la cerințele HG nr.728 din 26.09.2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora	60%	80%
	12. Gradul de asigurare cu personal a Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI	80%	90%
	13. Rata fluctuației personalului din cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI	2,5%	1,8%
	14. Ponderea angajaților instruiți cu cel puțin 40 ore anual	40%	60%
	15. Ponderea bugetul alocat pentru formarea și dezvoltarea profesională în total fondul de salarizare al autorității (ținta 2% conform legislației)	0,2%	0,4%
	16. Nivelul de transparență financiară	90%	100%
	17. Nivelul de transparență a activității autorității	70%	95%
	18. Rata de implementare a recomandărilor Curții de Conturi, conform Rapoartelor Curții de Conturi	60%	80%
	19. Audiența atinsă prin acțiunile de promovare, informare, comunicare în domeniul de activitate al autorității (nr. vizualizărilor, aprecierilor, urmăritorilor, beneficiarilor de programe/activități, etc.).	3.517.003	+10%

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
Obiectivul operațional nr.1: Îmbunătățirea procesului educațional/formării profesionale în baza bunelor practici până în anul 2025									
Indicatori de impact: Formarea inițială, continuă și profesională a personalului din sistemul afacerilor interne asigurată în proporție de 90% din necesarul de instruire									
Riscuri interne: - Neîncadrarea în termenul realizării acțiunilor; - Depășirea costurilor estimative planificate; - Managementul ineficient al delegării sarcinilor în lipsa motivată de la serviciu a conducătorului unității structurale a Academiei.									
Riscuri externe: - Nerealizarea în termen a contractelor de prestare a serviciilor de proiectare, livrare de bunuri, etc.; - Proceduri de achiziții și licitații tergiversate.									
1.	Realizarea instruirilor în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI (Ciclul I, Ciclul II, Ciclul III, Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii” (CIPAL), Direcția dezvoltare profesională (DDP), Departamentul limbi moderne (DLM), Departamentul instruire auto și legislație rutieră (DIALR))	Cel puțin 1500 de persoane instruite	100,00	88.10 88.12 Programul bugetar 0950- învățământ nedefinit după nivele	02.01.2025	31.12.2025	Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică Școala doctorală Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii”	Vitalie Ionașcu Radion Cojocaru Sergiu Starodub	HG nr.429/2020

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
							Direcția dezvoltare profesională	Igor Șevcenco	
							Departamentul limbi moderne	Ludmila Onică	
							Departamentul instruire auto și legislație rutieră	Vadim Anghel	
2.	Desfășurarea Campaniei de informare și promovare „Alege sigur!” în contextul Admiterii – 2025	Cel puțin o campanie desfășurată Nr. de pliante tipărite și distribuite Cel puțin 150 de persoane înmatriculate la studii în cadrul Academiei ((Ciclul I, Ciclul II, Ciclul III)	10,00	88.10	01.03.2025	30.11.2025	Direcția resurse umane Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică Școala doctorală Unitățile structurale ale Academiei	Ivan Sîrbu Vitalie Ionașcu Radion Cojocaru Conducătorii unităților structurale	HG nr.429/2020
3.	Asigurarea formării profesionale continuă a angajaților Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI	Minim 30 de ședințe la pregătirea profesională desfășurate	100,00	88.10	02.01.2025	31.10.2025	Direcția resurse umane Unitățile structurale ale Academiei	Viorica Șclearuc Conducătorii unităților structurale	Ordinul MAI nr.277 din 10.12.2024
4.	Organizarea și desfășurarea instruirilor în domeniul prevenirii și combaterii traficului de ființe umane	Numărul cursurilor organizate Numărul persoanelor instruite	70,0	88.10 88.12 Programul bugetar 0950-învățământ nedefinit după nivele	02.01.2025	31.12.2025	Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii” Direcția dezvoltare profesională	Vitalie Ionașcu Sergiu Starodub Igor Șevcenco	Programul pentru prevenirea și combaterea traficului de ființe umane 2024-2028

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
5.	Dezvoltarea/ instruirea personalului academic	Planuri elaborate și aprobate Numărul persoanelor instruite	100,0	88.10 88.12	02.01.2025	31.12.2025	Direcția dezvoltare profesională	Igor Șevcenco	HG nr.429/2020
							Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii”	Sergiu Starodub	
							Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	
							Departamentul limbi moderne	Ludmila Onică	
							Departamentul instruire auto și legislație rutieră	Vadim Anghel	
							Direcția resurse umane	Ivan Sîrbu	
6.	Organizarea și desfășurarea instruirilor în domeniul egalității de gen și prevenirea fenomenului discriminării	Numărul cursurilor organizate Numărul persoanelor instruite	25,440	88.10 88.12 Programul bugetar 0950-învățământ nedefinit după nivele	02.01.2025	31.12.2025	Direcția dezvoltare profesională	Igor Șevcenco	Setul de măsuri
							Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii”	Sergiu Starodub	
							Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	
7.	Organizarea și desfășurarea instruirilor în domeniul prevenirii și combaterii spălării banilor și finanțării terorismului	Numărul cursurilor organizate Numărul persoanelor instruite	25,440	88.10 88.12 Programul bugetar 0950-învățământ nedefinit după nivele	02.01.2025	31.12.2025	Direcția dezvoltare profesională	Igor Șevcenco	PA ord.MAI nr.194/2021
							Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
8.	Elaborarea, aprobarea și implementarea actului administrativ (ordinului) de formare continuă instituționalizată a subofițerilor, angajaților din agențiile de pază, protecție și detectiv	Ordin aprobat	25,0	88.10	10.01.2025	31.03.2025	Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii” Direcția dezvoltare profesională	Sergiu Starodub Igor Șevcenco	PFID 2022-2025
9.	Elaborarea, aprobarea și implementarea programului de studii pentru formarea inițială a ofițerilor angajați din sursa externă, centrat pe competențe profesionale și obținerea deprinderilor practice avansate în aplicarea legii	Program aprobat	25,0	88.10	10.01.2025	31.03.2025	Direcția dezvoltare profesională	Igor Șevcenco	PFID 2022-2025
10.	Elaborarea, aprobarea și implementarea conceptului de formare continuă instituționalizată a ofițerilor	Ordin aprobat	20,0	88.10	02.01.2025	29.03.2025	Direcția dezvoltare profesională	Igor Șevcenco	PFID 2022-2025
11.	Elaborarea programului de învățământ la specialitatea 1032.3 Salvatori și pompieri în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare”	HG elaborată	50,0	88.10 88.12	01.03.2025	31.12.2025	Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică Direcția studii și management al calității	Vitalie Ionașcu Marcel Boșcaneanu	PFID 2022-2025
12.	Monitorizarea și respectarea calendarului evaluării externe și acreditării programelor de studii	Calendar monitorizat și respectat Programe de studii acreditate/reacreditate	200,0	88.10 88.12 Programul bugetar 0950- învățământ nedefinit după nivele	02.01.2025	31.12.2025	Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică Direcția studii și management al calității	Vitalie Ionașcu Marcel Boșcaneanu	HG Nr.616/2016 Ghidul de evaluare externă a ANACEC Planul MAI 2025
13.	Îmbunătățirea sistemului de management al calității pentru	Autoevaluare anuală realizată	30,0	88.10	01.10.2025	31.12.2025	Direcția studii și management al calității	Marcel Boșcaneanu	PDEI Academia 2023-2025

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
	procesul de studii prin realizarea anuală a autoevaluării interne	Raport elaborat Planul acțiuni/măsuri privind îmbunătățirea procesului educațional-întocmit.					Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	Regulamentul privind inițierea, aprobarea, monitorizarea, evaluarea calităților studiilor, programelor de studii și desfășurării controlului (auditului) intern în Academie (HS PV nr.4 din 19.05.2020)
14.	Asigurarea unei coordonări eficiente și a unei desfășurări adecvate a stagiilor de practică din cadrul Facultății pentru anul universitar 2024-2025	Stagii de practică realizate	10,0	88.10	01.03.2025	31.12.2025	Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică Direcția studii și management al calității	Vitalie Ionașcu Marcel Boșcaneanu	Planurile/programele de învățământ/studii
15.	Susținerea proiectelor doctorale de cercetare	Nr. de proiecte doctorale susținute	15,0	88.10	01.02.2025	31.12.2025	Școala doctorală	Radion Cojocaru	PDEI Academia 2023-2025
16.	Consolidarea capacităților de cercetare științifică în cadrul Școlii doctorale	Nr. participanților Nr. articolelor științifice publicate	15,0	88.10	01.02.2025	30.06.2025	Școala doctorală Catedrele de specialitate	Radion Cojocaru Victor Moțpan Ion Slisarenco Sergiu Cernomoreț Radion Rotaru Valeriu Harabara Constantin Rusnac Alexandru Cicala Mihail Radov	Inițiativă

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
								Mariana Pavlenco	
								Igor Trofimov	
17.	Evaluarea necesarului de cercetare a domeniilor criminalității și securității publice specifice activității în domeniul afacerilor interne în vederea actualizării tematicilor de cercetare în concordanță cu prioritățile sistemului afacerilor interne	Necesar de cercetare stabilit	15,0	88.10	02.01.2025	31.12.2025	Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	PDEI Academia 2023-2025
18.	Creșterea numărului de absolvenți ai Școlii doctorale a Academiei „Ștefan cel Mare”	Minimum 5 de absolvenți	20,0	88.10	02.01.2025	31.12.2025	Școala doctorală	Radion Cojocaru	PFID 2022-2025
19.	Publicarea Revistei „Legea și viața”	4 ediții ordinare publicate Nr. de ediții speciale publicate Articole publicate	10,0	88.10 88.12	02.01.2025	31.12.2025	Școala doctorală Departamentul editorial poligrafic	Radion Cojocaru Ruslan Condrat	PDEI Academia 2023-2025
20.	Publicarea Revistei „Analele științifice ale Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI”	2 ediții publicate Articole publicate	5,0	88.10 88.12	02.01.2025	31.12.2025	Școala doctorală Departamentul editorial poligrafic	Radion Cojocaru Ruslan Condrat	PDEI Academia 2023-2025
21.	Organizarea și desfășurarea forurilor științifice (conferințe, mese rotunde, etc.)	Nr. de foruri desfășurate Nr. de participanți Nr. de articole publicate (publicarea materialelor)	10,0	88.10 88.12	02.01.2025	31.12.2025	Departamentul știință Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică Școala doctorală Catedrele de specialitate	Oleg Rusu Vitalie Ionașcu Radion Cojocaru Ion Slisarenco Sergiu Cernomoret Radion Rotaru	PDEI Academia 2023-2025

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
								Valeriu Harabara	
								Constantin Rusnac	
								Mihail Radov	
								Mariana Pavlenco	
								Alexandru Cicala	
								Igor Trofimov	
22.	Elaborarea și editarea lucrărilor științifice	Nr. de lucrări științifice publicate	15,0	88.10 88.12	02.01.2025	31.12.2025	Departamentul știință	Oleg Rusu	PDEI Academia 2023-2025
							Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	
							Catedrele de specialitate	Ion Slisarenco	
								Sergiu Cernomoreț	
								Radion Rotaru	
								Valeriu Harabara	
								Constantin Rusnac	
								Alexandru Cicala	
								Mihail Radov	
								Igor Trofimov	
								Mariana Pavlenco	
							Departamentul editorial poligrafic	Ruslan Condrat	

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
							Școala doctorală	Radion Cojocaru	
23.	Revizuirea planului de învățământ pentru studiile superioare Ciclu I sau Ciclu II, sau altă formă de pregătire profesională continuă/inițială ale Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI prin sporirea numărului de ore la compartimentul crime informatice și cercetarea criminalistică	Plan revizuit, modificări aprobate	34,2	88.10	02.01.2025	01.08.2025	Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	HG nr.429/2020
							Catedra procedură penală, criminalistică și securitatea informațională	Constantin Rusnac	
							Direcția dezvoltare profesională	Igor Șevcenco	
							Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii”	Sergiu Starodub	
24.	Alfabetizarea digitală a angajaților serviciilor de ordine și securitate publică cu privire la amenințările din mediul virtual și drepturile digitale	Numărul necesarului de instruire stabilit Angajații din prima linie instruiți	300,0	Programul bugetar 0950-învățământ nedefinit după nivele	02.01.2025	31.12.2025	Direcția dezvoltare profesională	Igor Șevcenco	HG 913/2022
							Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii”	Sergiu Starodub	
25.	Asigurarea eficienței și transparenței evoluției în carieră și a proceselor de gestiune a personalului	Procese demarate	30,0	88.10	02.01.2025	31.12.2025	Direcția resurse umane	Ivan Sîrbu	PDEI Academia 2023-2025
26.	Armonizarea dinamică a Programului de formare a poliției de frontieră cu programul comun de bază a Agenției Europene pentru Poliția de Frontieră și Garda de Coastă.	Program revizuit	Asistența externă: 900,0	35.06 88.10 Surse externe: Proiect SLC, SUA	01.01.2025	30.09.2025	Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii”	Sergiu Starodub	Planul MAI 2025
27.	Crearea facilităților pentru instruire și operare a aeronavelor fără pilot la bord	Facilități create și spații de instruire și operare amenajate	50, 0	88.10	20.01.2025	20.12.2025	Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	PCİSSFPID pentru anii 2022-2025
							Direcția studii și management al calității	Marcel Boșcaneanu	Planul MAI 2025

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
28.	Modernizarea sistemului de coordonare a securității frontierelor, cursuri de formare a personalului	Cel puțin 50% personal instruit	600,0	35.06 88.10	01.01.2025	18.12.2025	Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii”	Sergiu Starodub	AA – Art. 14 PgAA –3.III RA – Cap. 24 Foaia de parcurs „Statul de drept”, PNA 2025-2029 (Anexa B)
29.	Acreditarea programului de formare profesională tehnică secundară ”Subofițer în securitatea frontierei” și ”Subofițer în domeniul ordinii publice și securității statului”	Programe acreditate	50,0	88.10	01.07.2025	31.12.2025	Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii” Direcția studii și management al calității	Sergiu Starodub Marcel Boșcăneanu	Planul MAI 2025 Nomenclatorul domeniilor de formare profesională și al meseriilor/profesiilor HG nr. 425/2015 Cadrul Național al Calificărilor HG nr. 330/2023; Ordinul MEC 771/2024 Planul MAI 2025
30.	Acreditarea a 2 metode de expertiză: - urmele de încălțăminte; - substanțele opiacee.	Metode acreditate	136,5	35.02	01.01.2025	31.12.2025	Catedra procedură penală, criminalistică și securitatea informațională	Constantin Rusnac	Planul MAI 2025
31.	Autorizarea provizorie a programului de formare profesională tehnică secundară ”Subofițer în domeniul ordinii publice și securității statului”	Program autorizat	30,0	88.10	02.01.2025	31.05.2025	Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii” Direcția studii și management al calității	Sergiu Starodub Marcel Boșcăneanu	Nomenclatorul domeniilor de formare profesională și al meseriilor/profesiilor HG nr. 425/2015 Cadrul Național al Calificărilor HG nr. 330/2023 Planul MAI 2025
32.	Îmbunătățirea procesului educațional/de formare	Proces educațional optimizat	65,2	88.10	01.10.2024	20.03.2025	Direcția „Centrul integrat de	Sergiu Starodub	AA – Art. 16 alin. (2)

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
	profesională în cadrul Centrului integrat de pregătire pentru aplicarea legii (CIPAL) prin optimizarea capacităților, conform bunelor practici						pregătire pentru aplicarea legii”		PgAA – 3.III RA – Cap. 24 Planul MAI 2025
Obiectivul specific nr. 2: Modernizarea infrastructurii educaționale prin implementarea proiectelor investiționale									
Indicatori de impact: Cel puțin 15 proiecte investiționale realizate până la finele anului 2025									
Riscuri interne:									
- Capacități insuficiente de absorbție a asistenței externe; - Neîncadrarea în termenul realizării acțiunilor; - Depășirea costurilor estimative planificate.									
Riscuri externe:									
- Reticența partenerilor (finanțatorilor) în vederea realizării și/sau finanțării proiectelor de infrastructură planificate; - Tergiversarea lucrărilor de reparații și de dotare cu echipament modern; - Proceduri de achiziții și licitații tergiversate.									
33.	Creșterea capacității instituționale proprii în domeniul tehnologiilor informaționale și comunicațiilor	Minim 10 complete a tehnicii de calcul Minim 10 complete noi	900,0	88.10 88.12	02.01.2025	31.12.2025	Secția tehnologia informației și comunicații Unitățile structurale ale Academiei	Igor Lesnic Conducătorii unităților structurale	PDEI Academia 2023-2025
34.	Creșterea capacității instituționale prin schimbarea geamurilor din termopan la căminul studentesc din strada Gh. Asachi, 21, mun. Chișinău	Geamuri din termopan instalate	900,0	88.10 88.12	02.01.2025	31.12.2025	Direcția administrare patrimoniu	Ivan Braileanu	PDEI Academia 2023-2025
35.	Creșterea capacității instituționale prin izolarea termică a fațadelor căminelor studentești ale Academiei	Suprafața fațadelor izolate termic la căminele studentești ale Academiei (m²).	5 100,00	88.10 88.12	02.01.2025	31.12.2025	Direcția administrare patrimoniu	Ivan Braileanu	PDEI Academia 2023-2025
36.	Creșterea capacității instituționale prin procurarea generatoarelor.	Generatoare procurate și instalate.	5000,00	88.10	02.01.2025	31.12.2025	Direcția administrare patrimoniu	Ivan Braileanu	PDEI Academia 2023-2025
37.	Creșterea capacității instituționale prin asigurarea condițiilor eficiente de trai și de alimentație a studenților	Încheiere de contracte cu prestatorii și asigurarea cu hrană	6000,00	88.10 88.12	02.01.2025	31.12.2025	Direcția administrare patrimoniu	Ivan Braileanu	PDEI Academia 2023-2025

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
		caldă și hrană rece studenții ce își fac studiile din fondul bugetului de Stat		Programul bugetar 0950-învățământ nedefinit după nivele			Direcția economie și finanțe	Margareta Mîrza	
38.	Creșterea capacității instituționale prin asigurarea condițiilor eficiente de activitate a personalului Academiei	Parteneri/ donatori identificați Fișă de proiect elaborată	10 000,00	88.10 88.12 Programul bugetar 0950-învățământ nedefinit după nivele	02.01.2025	31.12.2025	Direcția administrare patrimoniu	Ivan Braileanu	PDEI Academia 2023-2025
39.	Consolidarea capacităților de instruire în domeniul pregătirii fizice	Parteneri/ donatori identificați Reparația exterioară a complexului sportiv de pe adresa str. Gh. Asachi, 21	5 000,00	88.10 88.12	01.10.2024	20.03.2025	Direcția administrare patrimoniu Direcția economie și finanțe	Ivan Braileanu Valeriu Lungu Margareta Mîrza	SDDAI 2022-2030, aprobată prin HG nr.658/2022 Planul MAI 2025
40.	Consolidarea capacităților de instruire în domeniul instrucției tragerii	Parteneri/ donatori identificați Documentatia si devizul de executare a lucrarilor de reparatie, modernizare si dotare a tirului, elaborată.	2 000,00	Partenerii de dezvoltare prin intermediul PNUD	02.01.2025	31.12.2025	Direcția administrare patrimoniu Direcția economie și finanțe	Ivan Braileanu Valeriu Lungu Margareta Mîrza	SDDAI 2022-2030, aprobată prin HG nr.658/2022
41.	Renovarea poligonului de simulare și intervenții profesionale pentru formarea angajaților din autoritățile de aplicare a legii	Parteneri/ donatori identificați Fișă de proiect elaborată Poligon renovat	60 000,0	Suport extern 88.10	20.01.2025	20.12.2025	Direcția administrare patrimoniu	Ivan Braileanu Valeriu Lungu	PCÎSSFPID pentru anii 2022-2025 Planul MAI 2025

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
42.	Poligon de simulare și intervenții profesionale pentru formarea personalului angajat în autoritățile din domeniul managementului integrat al frontierei de stat (construcția punctului de trecere a frontierei improvizat pentru simularea situațiilor la trecerea frontierei, dotat cu piste intrare/ieșire, cabine de control, echipament destinat controlului de nivelurile I și II, monitoare portale, echipamente și mijloace tehnice de asigurare a regimului în punctul de trecere a frontierei, adiacent zonei de instruire pentru supravegherea frontierei, cercetare de urme și căutare de frontieră, dotată cu echipamente tehnice speciale destinate în acest scop)	Poligon construit	30 000,0	Suport extern 88.10	20.01.2025	20.12.2025	Direcția administrare patrimoniu	Valeriu Lungu	PCÎSSFPID pentru anii 2022-2025 Planul MAI 2025
43.	Construcția poligonului auto destinat necesităților de instruire a personalului care conduc mijloace de transport cu girofar (stradela Lermontov II-a, nr. 12)	Documentatia si devizul de executare a lucrarilor de constructie si dotare, elaborată.	9 860,0	88.10 88.12	20.01.2025	20.12.2025	Direcția administrare patrimoniu	Ivan Braileanu Valeriu Lungu Ion Moruz	PCÎSSFPID pentru anii 2022-2025 Planul MAI 2025
44.	Dotarea cu tehnică computerizată și mijloace auto pentru asigurarea procesului de formare profesională a angajaților din sistemul de aplicare a legii	Tehnică computerizată și mijloace auto procurate	18 500,00	88.10 88.12 Programul bugetar 0950-învățământ nedefinit după nivele	02.01.2025	31.12.2025	Direcția administrare patrimoniu Secția tehnologia informației și comunicații	Ivan Braileanu Valeriu Lungu Igor Lesnic	PFID 2022-2025
45.	Reparația capitală, a rețelelor edilitare exterioare, rețelele electrice, canalizare, rețele termice și apeduct	Proces-verbal de recepție la terminarea lucrărilor	132 850,0	88.10 88.12	02.01.2025	31.12.2025	Direcția administrare patrimoniu	Ivan Braileanu Valeriu Lungu	PFID 2022-2025

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
				Programul bugetar 0950-învățământ nedefinit după nivele				Ion Moruz	
46.	Instalarea sistemelor de panouri fotovoltaice	Contractarea agenților economici în vederea executării serviciilor de montare a panourilor fotovoltaice. Proces-verbal de recepție la terminarea lucrărilor	10 000,00	88.10	02.01.2025	18.12.2025	Direcția administrare patrimoniu	Ivan Braileanu	PFID 2022-2025
				88.12				Valeriu Lungu	
								Ion Moruz	
47.	Renovarea capitală a Sălii de conferințe si festivitati etajul 3, blocul central, str. Gh. Asachi, 21 din mun. Chișinău	Contractarea agenților economici în vederea executării serviciilor de renovare capitală a sălii. Proces-verbal de recepție la terminarea lucrărilor	1 000,00	88.10	02.01.2025	18.12.2025	Direcția administrare patrimoniu	Ivan Braileanu	PFID 2022-2025
				88.12				Valeriu Lungu	
								Ion Moruz	
48.	Schimbarea portilor de acces la garajul Sectiei transport auto a DAP precum si geamurile acestui edificiu	Actul de primire-predare a lucrărilor	117,0	Bugetul de stat	02.01.2025	18.12.2025	Direcția administrare patrimoniu	Ivan Braileanu	Inițiativă
								Valeriu Lungu	
								Soltan Ghenadie	
49.	Aplicarea fișei de proiect la partenerii externi privind dezvoltarea instituțională a Academiei	Nr. fișe de proiect aplicate	100,0	Parteneri externi (Unitatea Executivă pentru	02.01.2025	18.12.2025	Secția proiecte și dezvoltare instituțională	Andrei Lungu	Matricea de dezvoltare a MAI 2022-2025

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
				Finanțarea Învățământului i Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării (UEFISCDI) din Romania)					
50.	Sporirea numărului de aplicări pentru finanțarea de proiecte de cercetare din bugetul de stat, specifice domeniului afacerilor interne	Nr. de aplicări pentru finanțare	50,0	Parteneri externi (Program bilateral moldo-turc TUBITAK și ANCD)	02.01.2025	18.12.2025	Secția proiecte și dezvoltare instituțională	Andrei Lungu	PFID 2022-2025
51.	Inițierea parteneriatelor internaționale de cercetare în domeniile de interes pentru Ministerul Afacerilor Interne	Nr. acordurilor de colaborare	15,0	88.10	02.01.2025	18.12.2025	Direcția cooperare internațională	Vasile Cojuhari	PFID 2022-2025
52.	Promovarea mobilității internaționale	Nr. mobilităților academice	30,0	88.10	02.01.2025	18.12.2025	Direcția cooperare internațională	Vasile Cojuhari	Inițiativă
53.	Optimizarea structurilor instituționale și a proceselor de management intern	Regulament actualizat	2,0	88.10	02.01.2025	18.12.2025	Direcția cooperare internațională	Vasile Cojuhari	Inițiativă
54.	Creșterea excelenței în procesul educațional	Numărul de circulare sau mesaje elaborate și transmise	2,0	88.10 88.12	02.01.2025	18.12.2025	Direcția cooperare internațională	Vasile Cojuhari	Inițiativă
55.	Reparația capitală, reconstrucția spațiilor de cazare și studii a Centrului de Excelență în Securitatea Frontierei.	Raport tehnic elaborat Raport geotehnic elaborat Studiul de fezabilitate elaborat	Nedeterminată	Sursa externă	01.10.2025	30.12.2025	Direcția administrare patrimoniu	Ivan Braileanu	SDDAI pentru anii 2022-2030, aprobată prin HG 658/2022
									Planul MAI 2025
56.	Organizarea procesului de evaluare și înregistrare regulamentară în evidența contabilă a clădirilor și terenurilor din gestiunea instituțiilor	Bunuri imobile evaluate. Bunuri imobile supuse delimitării și	352,2	35.01	05.01.2024	30.12.2025	Direcția administrare patrimoniu	Ivan Braileanu	Recomandarea nr. 2.4.1 și 2.4.2 din Hotărârea Curții de Conturi nr.34/2023

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
	subordonate ministerului, precum și asigurarea delimitării și înregistrării la organele cadastrale a drepturilor patrimoniale asupra bunurilor imobile din gestiune pentru autoritățile administrative din subordinea ministerului	înregistrării cadastrale. Note informative privind evaluarea, delimitarea bunurilor imobile prezentate în adresa DADL a MAI.							Planul MAI 2025
Obiectivul specific nr. 3: Dezvoltarea instituțională și a sistemului de control intern managerial									
Indicatori de impact:									
1) Armonizarea cadrului normativ de referință;									
2) Gradul de implementare a CIM în creștere, comparativ cu anul 2024.									
Riscuri interne:									
- Neîncadrarea în termenul realizării acțiunilor;									
- Fluctuația personalului responsabil de procesele sistemului de CIM;									
- Tergiversarea termenilor de dezvoltare și implementare a recomandărilor aferente sistemului de CIM;									
- Tergiversarea termenilor de înaintare a propunerilor și ulterior de avizare internă a cadrului normativ de referință.									
Riscuri externe:									
- Eventualele deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională;									
- Tergiversarea promovării cadrului normativ referitor la reorganizarea prin fuziune a unor instituții publice de învățământ din cadrul MAI;									
- Schimbări ale mecanismului guvernamental și a priorităților factorilor implicați în realizarea acțiunilor planificate.									
57.	Revizuirea Registrului proceselor de bază și descrierea/actualizarea proceselor de bază identificate	Nr. proceselor de bază identificate și descrise/ actualizate	2,0	88.10	02.01.2025	28.02.2025	Direcția management operațional	Dorian Podlisnic Daniel Cemortan	Inițiativă
58.	Orientarea profesională și ghidarea în carieră	Procedură elaborată. Procedură implementată.	30,0	88.10	02.01.2025	31.12.2025	Direcția studii și management al calității	Marcel Boșcaneanu	PDEI Academia 2023-2025
							Serviciul relații publice și protocol	Aliona Gumenco	
							Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	
59.	Revizuirea/modificare actelor normative interne în contextul aprobării Hotărâre de Guvern privind reorganizarea prin fuziune (absorbție) a unor instituții publice	Acte normative revizuite/modificate	30,0	88.10	02.01.2025	31.12.2025	Secția juridică	Vladimir Vasilița	HG 787/2024 PAG 2024, Cap.VI

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
	de învățământ din subordinea Ministerului Afacerilor Interne și la modificarea unor Hotărâri ale Guvernului (HG 787/2024)								
60.	Elaborarea și aprobarea instrucțiunii interne de calculare a cheltuielilor de instruire pentru formele de învățământ/instruire organizate (pentru învățământul profesional tehnic postsecundar, postsecundar nonterțiar și pentru ciclurile de studii superioare), pentru cursurile de formare profesională inițială, cursurile de instruire/perfecționare/specializare sau recalificare, în limitele cadrului normativ	Instrucțiune elaborată	50,0	88.10	02.01.2025	31.12.2025	Direcția economie și finanțe	Margareta Mîrza	HG nr.881/2023
							Secția juridică	Vladimir Vasilița	
61.	Revizuirea Regulamentelor de organizare și funcționare a subdiviziunilor structurale și ajustarea fișelor posturilor	Regulamente revizuite Fișe de post ajustate	20,0	88.10	02.01.2025	31.12.2025	Direcția resurse umane Unitățile structurale ale Academiei	Ivan Sîrbu Conducătorii unităților structurale	PDEI Academia 2023-2025
62.	Revizuirea Cărții universitare a Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI	Proiectul Cărții universitare elaborat și avizat intern și extern Carta universitară revizuită	20,0	88.10	02.01.2025	31.12.2025	Senatul Academiei Unitățile structurale ale Academiei	Boris Glavan Conducătorii unităților structurale	PDEI Academia 2023-2025
63.	Desfășurarea consilierilor psihologice de grup cu scop de dezvoltare personală, învățare de noi strategii de gestionare a emoțiilor și îmbunătățirea relațiilor interpersonale, la care să participe separat studenții și șefii anilor de studii.	Consilieri psihologice de grup efectuate	100,0	88.10	02.01.2025	31.12.2025	Departamentul selectare și evaluare Direcția resurse umane	Vica Anton Ivan Sîrbu	PDEI Academia 2023-2025
64.	Asigurarea stabilității psihoemoționale a mediului academic	Psihodiagnostică și consiliere psihologică desfășurată	150,0	88.10	02.01.2025	31.12.2025	Departamentul selectare și evaluare	Vica Anton	HG 429/2020 Regulamentul de organizare și funcționare a

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
									Departamentului de selectare și evaluare al Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI, aprobat prin ordinul MAI nr.304/2021
65.	Întocmirea Registrului consolidat al riscurilor al Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI pentru anul 2025	Registru întocmit	5,0	88.10	02.01.2025	28.02.2025	Direcția management operațional	Dorian Podlisnic Daniel Cemortan	Ordinul MAI nr.350/2020
66.	Întocmirea Raportului privind implementarea măsurilor de diminuare a riscurilor identificate la nivelul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI pentru anul 2025	Raport întocmit	5,0	88.10	02.01.2025	28.02.2025	Direcția management operațional	Dorian Podlisnic Daniel Cemortan	Ordinul MAI nr.350/2020
67.	Întocmirea Inventarului funcțiilor sensibile din cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI	Registru întocmit	5,0	88.10	02.01.2025	15.02.2025	Secția integritate și protecția informației clasificate	Victor Gașper Ana Gurghiș	Ordinul MAI nr.350/2020
68.	Elaborarea Raportului consolidat privind controlul intern managerial al Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI pentru anul 2025 și emiterea Declarației de răspundere managerială	Raport consolidat privind controlul intern managerial elaborat și aprobat Declarația de răspundere managerială publicată	5,0	88.10	02.01.2025	15.02.2025	Direcția management operațional	Dorian Podlisnic Daniel Cemortan	Ordinul MAI nr.350/2020
69.	Sporirea continuă a personalului certificat în realizarea acțiunilor de urmărire penală și folosirea echipamentelor adecvate (ADN)	Numărul total de angajați instruiți în domeniul investigațiilor criminale, cu accent pe utilizarea tehnologiilor ADN	400,0	35.02	01.01.2025	31.12.2025	Catedra procedură penală, criminalistică și securitatea informațională	Constantin Rusnac	PNA (anexa B) Planul MAI 2025

EXECUTANT

**Şef adjunct, şef al Secţiei planificare, analiză şi monitorizare
al Direcţiei management operaţional
a Academiei „Ştefan cel Mare” a MAI,
comisar**

Digitally signed by Podlisnic Dorian
Date: 2025.02.25 16:36:44 EET
Reason: MoldSign Signature
Location: Moldova
MOLDOVA EUROPEANĂ



Dorian PODLISNIC

COORDONAT:

**Şef al Direcţiei coordonare politici publice,
comisar**

Digitally signed by Doncă Gheorghe
Date: 2025.02.26 14:29:00 EET
Reason: MoldSign Signature
Location: Moldova
MOLDOVA EUROPEANĂ



Gheorghe DONCĂ

Secretar general al ministerului

Digitally signed by Cojuhari Vladislav
Date: 2025.02.26 15:57:45 EET
Reason: MoldSign Signature
Location: Moldova
MOLDOVA EUROPEANĂ



Vladislav COJUHARI